



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ



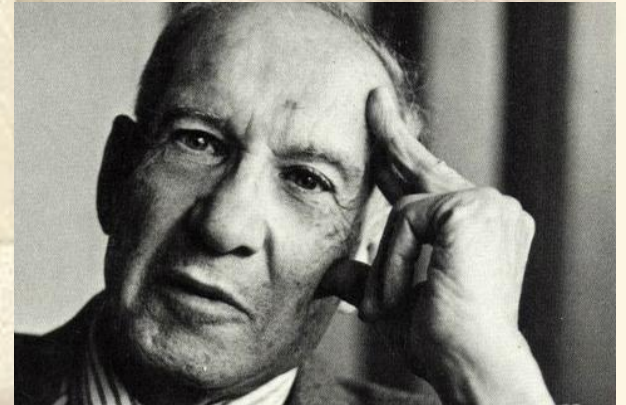
БИБЛИОТЕКА

# ИСКУССТВО МЕНЕДЖМЕНТА

**Менеджмент - это искусство достижения  
целей в условиях ограниченности ресурсов.**

*Терри Гибсон*

***« Если в команде нет человека,  
принимающего решения,  
то решения никогда  
не будут приняты. »***



***Питер Друкер***



**Беляев Ю. М.**

Инновационный менеджмент [Текст] : учеб. для бак.: Рек. Мин. обр. / Ю. М. Беляев. - М. : Дашков и К, 2013. - 220 с. - (Учеб. изд. для бакалавров). - Глоссарий



*Содержание учебника соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлениям подготовки "Экономика", "Менеджмент" (бакалавриат). В нем приведены модели инновационного развития, проанализирована цикличность инновационных процессов в контексте как исторических, общественных, так и природных, физических процессов; приведена подробная структура инновационного процесса, определены этапы маркетинга; даны основные понятия об объектах интеллектуальной собственности, их коммерциализации; приведены принципы венчурного инвестирования; описаны новые перспективные инновационные структуры; сформулирована стратегия создания и развития эффективного инновационного менеджмента в стране.*

**Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент", а также слушателей курсов повышения квалификации, менеджеров, предпринимателей, представителей административных структур.**

## Самылин А. И.

Финансовый менеджмент [Текст] : учеб. для магистр.: Рек. / А. И. Самылин. - М. : Инфра-М, 2013. - 413 с. - (Высш. обр.: Бакалавриат). - Библиогр.: 66 назв.



Рассматриваются теоретические вопросы управления финансовыми ресурсами, капиталом, активами и результатами деятельности предприятия, оценки финансового состояния, денежных потоков, инвестиционных проектов, подходы к прогнозированию, бюджетированию и планированию в практической деятельности финансового менеджера. На основании приведенного большого объема расчетного материала и примеров показан порядок принятия управленческих решений, что позволит овладеть навыками проведения самостоятельных расчетов и выработки решений.

Книга адресована студентам и аспирантам экономических специальностей, преподавателям экономических дисциплин вузов, менеджерам, финансистам, бухгалтерам и специалистам, принимающим управленческие решения при ведении финансово-хозяйственной деятельности.



**Ляско А. К.**

Стратегический менеджмент [Текст] : современ. учебник / А. К. Ляско ; ; РАНХиГС. – М. : Дело, 2013. - 488 с. - Библиогр.: с. 457-487. - Глоссарий



**В предлагаемом учебнике рассматриваются вопросы систематического анализа процессов выработки и реализации оптимального стратегического поведения фирм, конкурирующих в условиях глобальной среды ведения бизнеса. Изложение этих вопросов исходит из необходимости выбора таких видов корпоративной стратегии, которые бы в максимальной степени соответствовали возможностям и ограничениям, налагаемым внешней средой ведения бизнеса современной компании, а также совокупности ее ресурсов, способностей и ключевых компетенций, создаваемых внутри фирмы по ходу ее организационного развития.**

## **Савельева Н. А.**

Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. для вузов: Рек. УМО / Н. А. Савельева. - Ростов н/Д : Феникс, 2012. - 382 с. - (Высш. обр.). - Библиогр.: 50 назв.



Овладение техникой стратегического менеджмента становится сегодня актуальной задачей предпринимателей. Предлагаемый учебник состоит из трех частей: теоретической, практической и методической. В теоретической части рассмотрены основные понятия дисциплины, представлено содержание процесса стратегического менеджмента, используемый в нем инструментарий. Практическая часть представлена практикумом дисциплины, включающим множество примеров, отражающих опыт работы отечественных предприятий различных отраслей экономики и иллюстрирующих основное содержание курса. Методические материалы включают контрольные вопросы для самодиагностики обучаемых, тестовые задания. Материалы учебника могут быть использованы при подготовке специалистов, бакалавров и магистров экономических специальностей вузов, в программах дополнительного профессионального образования менеджерского состава предприятий и организаций, в практической деятельности консультационных фирм.

Учебник также может быть полезен преподавателям вузов, особенно в части организации самостоятельной работы студентов и проведения практических занятий по данной дисциплине.



## **Виханский О. С.**

Менеджмент [Текст] : учеб. для вузов: Рек. Мин. обр. / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М. : Магистр : Инфра-М, 2014. - 576 с. - Библиогр.: с. 569-574



**Материалы учебника могут быть использованы при подготовке специалистов, бакалавров и магистров экономических специальностей вузов, в программах дополнительного профессионального образования менеджерского состава предприятий и организаций, в практической деятельности консультационных фирм.**

## **Брусов П. Н.**

Инвестиционный менеджмент [Текст] : учеб. для вузов: Рек. ГУУ / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова, Н. И. Лахметкина. - М. : Инфра-М, 2014. - 333 с. - (Высш. обр.: Бакалавриат). - Библиогр.: 108 назв.

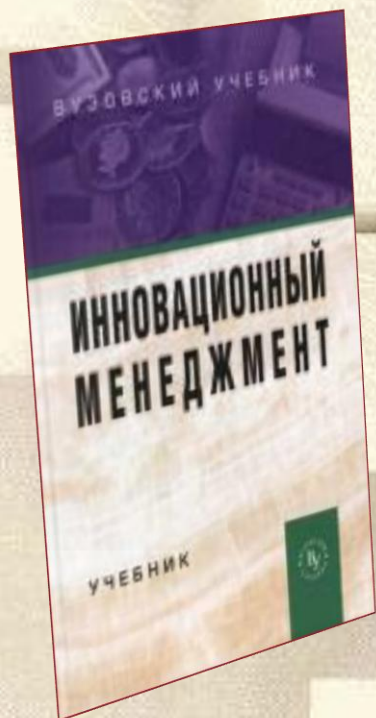


Учебник написан на основе компетентного подхода. Излагаются узловые проблемы формирования и управления инвестиционной деятельностью компании. Подробно рассмотрен портфельный анализ, показаны особенности портфелей реальных инвестиционных проектов и ценных бумаг, рассмотрены методы их формирования, оценки и управления. Изучено влияние структуры капитала на эффективность инвестиционного проекта. Наряду со стандартными методами, рассмотрены новые модели, развитые П.Н. Брусовым и Т.В. Филатовой с соавторами.

Для бакалавров направлений «Менеджмент» и «Экономика», магистров, аспирантов и преподавателей финансово-экономических вузов и факультетов, экономистов, бухгалтеров, менеджеров компаний и предприятий, руководителей инвестиционных компаний и фондов, слушателей системы повышения квалификации.



**Инновационный менеджмент [Текст] : учеб. для вузов: Рек. УМО / под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Вузов. учеб. : Инфра-М, 2014. - 381 с. - Библиогр.: 67 назв. - Терминолог. слов.**



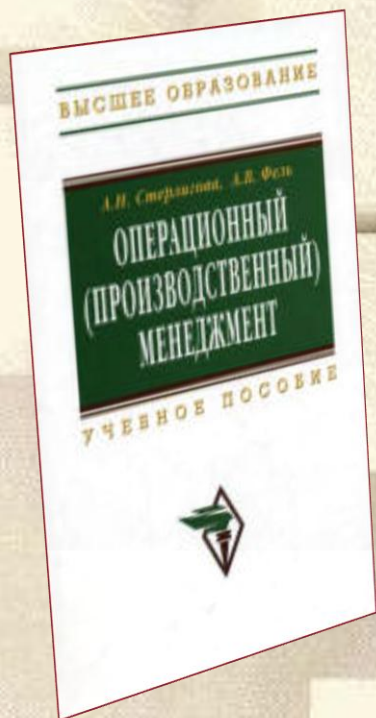
В учебнике приведены тенденции и разновидности развития, рассмотрены нововведения как объект управления, показаны возникновение, становление и основные черты инновационного менеджмента, организация инновационной деятельности. Изложены методики разработки программ и проектов, создания благоприятных условий нововведений, дана классификация инновационных организаций; освещена организация менеджмента инновационных технологий дистанционного обучения в экономическом вузе. Приведены сущность и правовой механизм защиты объектов интеллектуальной собственности, изложены прогнозирование в инновационной деятельности и экономическая эффективность инвестиций и инновационных проектов.

Второе издание учебника дополнено изложением инновативности как фактора конкурентоспособности, особенностями и механизмом рынка новшеств, социальными аспектами инновационной деятельности.

Для студентов, аспирантов и преподавателей вузов, слушателей школ бизнеса, всех интересующихся инновациями и управлением ими.

## **Стерлигова А. Н.**

Операционный (производственный) менеджмент [Текст] : учеб. пособие для вузов: Рек. УМО / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель. - М. : Инфра-М, 2014. - 187 с. - (Высш. обр.: Бакалавриат). - Библиогр. к отд. гл.



**В учебном пособии системно изложены теоретические и методические аспекты операционного менеджмента, эволюция его развития, приведен основной понятийный аппарат. Детально рассмотрены содержание и характеристики операционных систем производственных и сервисных компаний, современных интегрированных концепций управления организациями, процедур разработки операционной стратегии предприятия, актуальных направлений повышения эффективности деятельности и развития процессного подхода к управлению.**

**Для преподавателей, студентов и слушателей программ магистратуры, повышения квалификации и MBA по общему и стратегическому менеджменту, логистике и другим направлениям, а также для аспирантов, ученых и специалистов.**



**Теория менеджмента [Текст] : учеб. пособие / под ред. Н. И. Бобровской, В. В. Некрасовой. - Ростов н/Д : ЮРИФ РАНХиГС, 2013. - 364 с. - Библиогр.: 108 назв.**



В данном учебном пособии подробно и максимально доступным языком изложены основы менеджмента как науки и рассказывается об основных принципах и концепциях менеджмента. Учебное пособие описывает как теоретические, так и практические аспекты управленческой деятельности с учетом реалий современности.

Особое внимание уделяется ситуативной природе менеджмента, что приобретает все большее значение, учитывая постоянные изменения современной бизнес-среды.

Учебное пособие «Теория менеджмента» предназначено для бакалавров, студентов, изучающих курс «Теория управления», как в рамках первого, так и второго высшего образования, может продуктивно использоваться в процессе подготовки магистерских диссертаций, для преподавателей, практикующих менеджеров и специалистов, которых интересуют практические вопросы управления.

## Кирина Л. С.

Налоговый менеджмент в организациях [Текст] : учеб. для магистр.: Допущено УМО / Л. С. Кирина, Н. А. Горохова. - М. : Юрайт, 2014. - 279 с. - (Магистр). - Библиогр.: 66 назв. - Прил.



Рассмотрены теоретические аспекты становления и развития корпоративного налогового менеджмента в стране. Изложены практические вопросы, касающиеся выбора организационной структуры хозяйствующего субъекта; алгоритма разработки документов, регламентирующих функционирование специальных подразделений, осуществляющих функции корпоративноого менеджмента, и применения критериев оценки оптимальности обеспечения взаимодействия подразделений налогового менеджмента с другими службами предприятия.

Отражена роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в корпоративном налоговом менеджменте. Особый акцент сделан на применении материалов судебно-арбитражной практики. Проанализирован зарубежный опыт корпоративного налогового менеджмента, дана оценка целесообразности его применения в нашей стране.



**Спасибо за внимание!**



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

**БИБЛИОТЕКА**



*Показатель качества  
управления – обычные  
люди, делающие  
необычные вещи. »*

*Питер Друкер*

